

# 未来創造人

東京支店  
工事部建築課 課長代理

しばの かつひさ  
**柴野 勝久**

前職では分譲マンションや工場などの建築物を手がけていた柴野さん。「道路会社なのに建築の部署がある」ところに興味を引かれ、鹿島道路への入社を決めた。

修徳学園のグラウンド移転工事（P2～）では、室内練習場やダッグアウトなど建築物の施工管理を担当。工事期間中は、野球部の部員が差し入れを手に現場を訪れることもあったと言い「『頑張ってください』の一言に力をもらった」と笑顔を見せます。

一貫して建築畑を歩み、トータルキャリアは27年に。



安全を守り抜く<sup>きょうじ</sup>矜持を胸に

無事故・無災害を継続中

自らに課し続けてきたのは「安全を守り抜く」こと。そう思うようになった理由に、かつての職場で転落事故に遭遇した苦い記憶がある。「職人さんが足場から落ちて、頭から出血してしまった。そうした事故が起こるのはつらいです」。以来、一歩先に潜む危険を察知して回避する努力を重ねてきました。数多くの現場で得た経験や記憶が、柴野さんの安全管理の礎。「少しでも危ないと思えば率先して声をかける。事故が起きないのは当たり前ですが、その当たり前を守りたい」。

インタビューの最後に今後の抱負として、担当の現場の「無事故・無災害を今後も目指していきます」と力強く宣言してくれました。

きっと、未来に続く道

# KIT PLUS

KAJIMA ROAD  
Information of  
Technology  
PLUS

Vol. 11  
2023 Autumn



特集

## 鹿島道路が挑んだ グラウンド移転 プロジェクト

# KIT PLUS

発行日：2023年11月30日

発行：鹿島道路株式会社 経営企画部

KIT PLUS に関するご意見・ご感想・ご要望をお寄せください。

✉ 経営企画部 松本 (runa@kajimaro.co.jp)





特集

# 鹿島道路が挑んだ グラウンド移転プロジェクト

フェーズ (段階)

## 3つのPHASE

河川流域の関係者が協働して対策に取り組む「流域治水」。

今回のプロジェクトは、この流域治水の一環として進められました。

学校、住民、そして球児たちの笑顔のために、  
鹿島道路の技術とノウハウが活かされています。

### About the Project

#### 修徳学園野球グラウンド 移転計画工事

発注者：学校法人修徳学園  
工期：2019年12月1日～2023年3月11日  
工事場所：埼玉県八潮市大瀬  
工事内容：クレー舗装、アスファルト舗装、  
砕石舗装、切盛土工、解体工事 ほか



PHASE 1  
グラウンドを  
安全に  
移転させる

PHASE 2  
地域に  
愛される  
グラウンドを  
つくる

NEXT PHASE  
3  
未来へと  
つながる  
グラウンド

### 移転プロジェクト概要

埼玉県から東京都東部にかけて、関東平野の中央部を流れる一級河川中川・綾瀬川。この流域の大半は地盤高が海面よりも低く、古くから浸水被害に悩まされてきました。国土交通省(以下、国交省)は、より総合的な治水対策を推進すべく「中川・綾瀬川流域治水プロジェクト」を発足。その一つとして中川の堤防整備が計画されました。埼玉県八潮市の堤防建設予定地にグラウンドを置く修徳中学校・高等学校(以下、修徳学園)は、同計画に協力するため、隣地への移転を決定。ここから、今回の移転プロジェクトがスタートしました。

### グラウンド移転工事のスケジュール

2017年末  
国交省との協議および  
設計開始  
2019年7月  
国交省の負担費が決定  
(約6.7億円)

第1期  
PHASE 1  
2019年12月  
修徳学園新グラウンド  
建設工事着工  
2021年6月  
新グラウンド竣工、  
旧グラウンド解体工事着工

第2期  
PHASE 2  
2022年11月  
土ほり対策として  
人工芝整備工事着工  
2023年3月  
人工芝整備工事竣工

グラウンドを  
安全に移転させる

2019 Dec. → 2021 Jun.

設計段階から施工に至るまで、  
臨機応変な対応でサポート

移転に際してまず必要なのが、補償費用の算出です。旧グラウンドの課題である「水はけの悪さ」「場外への打球の飛び出し」を解決するには、国交省に必要な費用を正確に認めてもらう必要がありました。設計・施工を担当する東京支店は営業部の協力を得て見積もりを作成し、国交省と修徳学園の協議を全面的にサポート。金額の大きい防球ネット工事は、打球のシミュレーションを実施して必要性を訴え、さらには地盤改良などの要素も盛り込み、当初の査定額を大幅に上回る補償費用を確保しました。

新グラウンドの工事は2019年12月に着工。敷地のコンディションや予算を考慮し、鹿島道路は当初予定していた掘削量を減らし、あえて地盤を約1メートル上げる

計画を立案。この設計を担当した東京支店技術部の武元さんは「台風で川が増水するとグラウンドも河川敷も水没するのを目にしたことがきっかけ」と言います。グラウンド自体の高さを上げたことで大雨の際も浸水せず、良好な状態を保てるようになりました。また、クレイ舗装の通水断面を確保し、排水機能の向上にも成功しました。

旧グラウンドにはタン屋根の投球練習場やコンテナの監督室がありました。移転を機にクラブハウスや室内練習場、ダッグアウト、水洗トイレなど、各種設備を充実。とりわけ室内練習場は全面に人工芝を敷き詰め、全天候型の本格的な設備となりました。これら新設建築物を手がけるに当たり、設計段階から検査引き渡しに至るまで建築部と連携。建築の施工

管理を担当した柴野さんは「同じ敷地内で(建築と土木が)同時に作業しているので、施工に必要な場所の確保など、毎日細かく調整して進めました」と振り返ります。こうして2021年の6月、新グラウンドが完成しました。

“ 微力ではありますが、野球場と一緒に選手たちの未来を創造したんだなと思っています ”

## ▶ 建築の施工管理

## 東京支店

工事部建築課  
課長代理  
しばの かつひさ  
柴野 勝久



ネット裏から見たグラウンド

SOLUTION  
1

## かさ上げ

グラウンドの地盤を約1メートルかさ上げ。大雨時の浸水を防ぐほか、排水機能も向上した



ダッグアウトはホームとビジターチーム用に2つ設けられている



ロッカー室やミーティングルームのほか、多目的トイレも新設された



新しい室内練習場は雨天でも使用が可能に



審判や監督の控室として使用されるガスルーム棟



第1期工事で造られたクレイ舗装のグラウンド

地域に愛される  
グラウンドをつくる

2022 Nov. → 2023 Mar.

SOLUTION

2

## 騒音計

住宅街に  
面した場所へ設置し、  
騒音の測定値を表示

SOLUTION

3

## ルーバー

余計な照明の  
光を遮り、  
調整することが  
できる

SOLUTION

4

## 人工芝

砂ぼこりを  
抑えるために  
導入された

## 各部署が協働し、前例のない工法を実現

完成の日の目を見た新グラウンドでしたが、実際に使用を開始すると、移転した先の近隣住民から「ナイター照明がまぶしい」「砂ぼこりを飛ばさないで」と改善を求める声が届くようになりました。野球部の活動は地域の方々の理解があって成立するもの。施主である修徳学園は住民の声に向き合い、説明会を開催して丁寧な対話を重ねました。照明にルーバー（遮光板）を設置する工事は時を置かずに実施。グラウンド使用時の騒音にも配慮し、騒音計を設置。騒音

が設定基準値を超えないように管理しました。さらに修徳学園は、全面クレイ（土）舗装のグラウンドは強風や乾燥で砂ぼこりが発生してしまうことから、人工芝への改修を決断。工事は約1年後、野球部がオフシーズンに入る2022年11月に着工しました。

クレイ舗装のグラウンドは上部から順に、土、水が浸透しやすい火山砂利、一般碎石層（路盤）の順で構成されています。人工芝に改修するには、土と火山砂利を撤去してから、新たに下地のアス

ファルト舗装を施工する工法が一般的。しかし、締固めが効かない火山砂利は路盤への再利用が難しく、さらに処分する費用が非常に高価で、全てを撤去するとなると当初の予算内に収まらないことがわかりました。どうにか再利用ができないか、技術部内で検討が続けられました。その結果、スタビライザー（地盤改良に用いられる重機）を使って一般碎石層と攪拌混合し、路盤材として活用する工法にたどり着きました。

排水性と地耐力（地盤の強さ）

を備えた路盤とするために、技術試験所が火山砂利と碎石の最適な混合割合を検討。スタビライザーを使った現地での試験施工には機械部が立ち合い、配合量、路盤厚、締固めの方法などを細かく調整しました。部署の垣根を越えた横断的な支援により、過去に例のない、環境負荷とコストを抑えた工法が実現。人工芝への改修が竣工したのは2023年3月、最初の計画段階から数えると、実に5年強の月日が経過していました。

白球を追う部員の歓声が思わぬ聞こえてきそうなグラウンドの一面に広がる鮮やかな緑。多くの人の力が結集し、球児だけでなく、地域にも愛されるグラウンドに生まれ変わりました。「新築でグラウンドを造ったのはもちろん初めて。こうした工事に携われることができたのは、技術者としてとてもありがたいこと」と話すのは、今回の工事を統括した東京支店の野並さん。グラウンドを見つめる表情が誇らしげに見えました。

“ 野球場の新築、しかも地図に残る大規模工事に携われたのは貴重な経験でした ”

▶ 工事を統括

## 東京支店

東京第一営業所  
工事担当課長  
のなみ しんや  
野並 信也





## 白球を追う球児の未来のために

これまで春3回、夏5回の甲子園に出場実績がある修徳高校野球部。大雨のたびに水浸しになるグラウンドで練習を重ねてきた生徒たちに、充実した練習環境を提供したい。それは、施主である修徳学園と工事に携わった関係者たちの願いでした。

「完成後のグラウンドを訪れた

彼らが、飛び上がって喜んでいる姿を見たら、ああ頑張って良かったな、うれしいなと思いますよね」と野並さん。「ずっと修徳さんを応援していく」と笑顔を見せます。武元さんは「部員が新グラウンドを楽しみにしているのが伝わってきました。都内では最高レベルの施設。ぜひ甲子園に出場してほし

い」と話してくれました。

課題を解決するのは、現場の状況を正確に見極める判断力と、最適な工法を導き出す創造力。しかしそれ以上に、「喜んでくれる人の存在」が力を与えることを示したプロジェクトです。

### → 修徳学園野球部監督のコメント

素晴らしい野球場を建設していただき、率直に感謝の気持ちでいっぱいになりました。グラウンドは土、芝のいずれも非常に良質で、大変使用しやすいと感じています。また室内練習場ができ、天候を気にせず練習できるようになったことで練習効率も上がり、競技のレベルアップに直結しています。この施設をいつまでも使い続けられるよう、毎日生徒と共に環境整備を行っています。



## 鹿島道路の仕事を知ろう!

The Job Directory

# 仕事図鑑

Vol.2

施工管理

鹿島道路の仕事をクローズアップして紹介する「仕事図鑑」。今回は施工管理業務を担う、関東支店・東京支店・横浜支店の皆さんにお話を伺いました。

### Q. 施工管理の仕事で大切なことは?

**すぎやま 梶山** 「安全は全てに優先する」という言葉があるように、まず大切なのは安全管理です。現場での作業員の方はご自身の業務に集中していることが多いので、何か気になることがあったら僕たちが注意して声をかける必要があると思いますし、協力会社の方にも安全教育を通して伝えるようにしています。

**山下** ちょっとした測量ミスや手配ミスでも、やり直しが発生したり現場が止まってしまったり、大きなロスにつながることもあるので、常に現場で細かく確認しています。また、外構は図面の変更が多く、いつの間にか古い図面を見ていたとい

### 施工管理 (せこうかんり)

道路や商業施設、テーマパークなどのあらゆる土木・建築工事において、安全・環境・品質・工程・コスト・施工方法など、全体を一貫して管理する仕事。施工計画に基づき工事を進められるよう、工程ごとに管理基準を満たしているか日々確認、記録しながら、業務の指示出しや調整を行っている。協力業者を含め、現場に携わる人々を統括し、無事故・無災害で完成に導く、工事のコンダクター(指揮者)的な役割を果たしている。

う間違いも起こりがちなので、認識の相違を防ぐために、コミュニケーションを大切にしています。

**西野** 僕が心がけているのは、よく会話を重ねることです。何十人もの人が働く現場では、間違いが発生してもすぐに気付かないことがあります。作業員の方が気付いていたとしても、報告してもらえるかどうかは普段のコミュニケーション次第。施工管理は一人で行う仕事が多いからこそ、人との関わりを大切にしています。



手がけた現場を見に行くことも。  
形が残る仕事ってやっぱりいい



横浜支店  
厚木営業所 工事主任  
やました さとる  
**山下 哲**

▶現在の担当業務  
新東名高速道路谷ヶ山トンネル  
工事の構造物工事を担当。施工  
管理、図面・資料作成

予期せぬことは必ず起こる。  
それを工夫と改善で乗り越えるのが面白い



関東支店  
埼玉営業所 係長  
すぎやま けんたろう  
**栢山 健太郎**

▶現在の担当業務  
物流倉庫新築のための仮設準備  
工事の現場代理人。見積りか  
ら施工管理全般を担当

現場が終わって飲みに行く瞬間は格別！  
芋焼酎が沁みるんです



東京支店  
成田営業所  
にしの きしん  
**西野 希心**

▶現在の担当業務  
千葉県東金市の国道新設工事  
で施工管理全般を担当



現場で施工内容を確認する。施工管理担  
当者がチェックすべき項目は多岐にわたる

## Q. 仕事のやりがいを感じるのはどんな時？

**栢山** 僕、工事の過程が好きなんです。工程表を書  
いて調整して、計画どおりに進めていくことが楽し  
い。絶対に途中で想定外の出来事が起こるんですけ  
ど、なんとか調整してその日の予定は完遂させます。  
作業員さんには怒られますが(笑)、積み重ねた信頼  
関係があるので。スケジュールが厳しい仕事も、日々  
調整して、改善してやり遂げて「ほら終わったじゃん」  
って言える瞬間に、仕事の面白さとやりがいを感じて  
います。

**山下** 私がやりがいを感じるのは、土を改良して路盤  
を造り、アスファルトを敷いて仕上がった状態を見  
た時ですね。カラー舗装など景観を重視した施工は  
見栄えも良く、きれいだなと思います。高速道路や国

道、建物周りの外構など幅広い工事に携わることが  
でき、手がけた仕事有形として残るのは、大きな達  
成感を覚えます。現場から寄せられる依頼の中には  
経験のない内容もありますが、試験所や詳しい部署  
に相談しながら、可能な限り支援するよう努めてい  
ます。ニーズに応えるため、お客さまとのコミュニケー  
ションも重要です。

**西野** 企業として利益を確保することも、施工管理  
の重要な仕事のひとつだと考えています。最短の  
工期、最少の人数で大きな利益が上がった時に  
「会社に貢献できた」「頑張ったかいがあった」と  
感じますね。そんな時はこの仕事をやっていて良  
かったなと思います。

## Q. 鹿島道路の施工管理の魅力とは？

**栢山** かつて建設業は3K(きつい、汚い、危険)とされてい  
ましたが、今は作業環境が改善され、情報化施工の推進で  
効率化も進んでいます。埼玉営業所は直行直帰を推奨して  
いて、タブレットなどの活用も積極的に支援しています。

**山下** 現在携わっている谷ヶ山トンネルのように、大きな現場  
を経験できるのは魅力ですし、社会に貢献している実感もあり  
ます。また、面倒見の良い人が多いので、若い人が入ると基  
本かわいられます(笑)。僕も新人の頃は、先輩方にご飯や  
飲みによく連れて行っていただきました。

**西野** やるべきことさえやっていたら自由度は高めですね。モ  
バイルWi-Fiが支給されていて、現場でPC業務を完了できる  
ので、営業所に毎日戻ることもありません。僕は残業0時間。  
がつつり働き方改革を推進しています(笑)。

